



Un représentant des salariés au Conseil d'Administration d'Air France

Mars 2009

Tout le monde s'attendait à de mauvais résultats pour le troisième trimestre de l'exercice 2008/2009. Les chiffres négatifs annoncés lors du Conseil d'Administration du 12 février n'ont donc pas été une surprise.

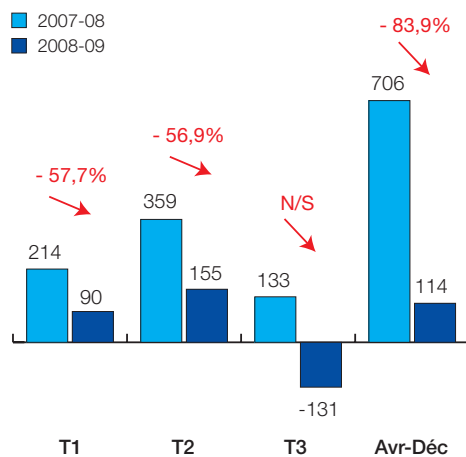
Les effets de la crise se traduisent par des pertes à AF et KLM pour les mois d'octobre, novembre et décembre 2008. Le résultat d'exploitation cumulé sur 9 mois reste positif mais il a chuté de 70 % par rapport à l'exercice précédent.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Voici les résultats d'exploitation des trois premiers trimestres (T1, T2, T3) ainsi que le cumul sur 9 mois (Avr.-Déc) pour l'exercice en cours (2008-2009) et le précédent (2007-2008).

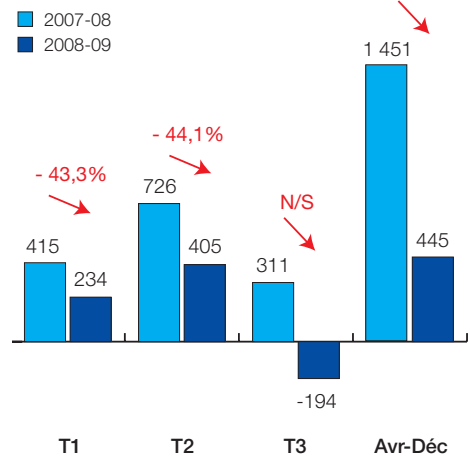
Groupe AIR FRANCE

en millions d'euros



Groupe AIR FRANCE KLM

en millions d'euros



EN BREF

- Le Passage est affecté par la baisse du trafic affaires et la recette unitaire est en recul. Le coefficient de remplissage reste bon sur le Long-Courrier et le Moyen-Courrier européen tandis que le domestique voit son trafic baisser nettement.
- L'activité Fret se détériore de façon inquiétante que ce soit en trafic ou en recette.
- La Maintenance subit les effets de la relative faiblesse du dollar.
- Servair et Transavia résistent bien, ainsi que Régional et Brit Air qui restent dans le « vert » sur 9 mois.
- City Jet, par contre, est très pénalisée par les effets de la crise financière à Londres.
- Les couvertures pétrolières, qui nous ont fait gagner énormément d'argent, se révèlent aujourd'hui génératrices de pertes qui ont impacté les résultats.
- J.C. Spinetta et P.H. Gourgeon ont donné au Conseil le coût définitif (40 millions d'euros) de l'impact sur les résultats de la grève PNT.

PERSPECTIVES

Le mois de janvier a été mauvais, voire très mauvais pour le fret, et les engagements pour les mois en cours ne sont pas rassurants.

Tout le monde s'accorde à dire que l'activité va repartir mais personne ne se hasarde à donner des échéances précises.

La Direction considère que pour préserver l'avenir de la Compagnie et les emplois du groupe les mesures de compression des dépenses et d'adaptation de l'activité doivent être renforcées et réactualisées régulièrement.

LES MESURES

Voici en résumé ce qui a été annoncé le 12 février :

- Le programme été et hiver 2009/2010 est revu à la baisse (-1,5 % pour AF et -3 % pour KLM). Le réseau domestique, avec la suppression de navettes, sera le plus touché ;
- Des livraisons d'avions sont reportées à plus tard, notamment un des trois A380 et trois 777/300 ;
- Les avions « CARGO » seront moins utilisés ;
- Réduction de 600 millions d'euros par an des investissements pour les deux exercices à venir ;
- Objectif permanent de préserver notre « cash » car les possibilités de crédit sont très limitées, les banques ne prêtant pas facilement aux entreprises en ce moment ;
- Changement de stratégie sur la couverture carburant. Nous serons de moins en moins « couverts » pour bénéficier de la baisse du prix du pétrole ;
- Recherche permanente de réduction des dépenses ;
- Maintien du blocage des embauches, limitation du recours à la MOE et aux CDD ;
- Réduction des effectifs par le non remplacement des départs.

LA SUITE...

Personne ne peut nier la gravité de la crise et ses conséquences défavorables sur l'activité économique mondiale et le transport aérien en particulier.

Dans mon intervention, faite au nom de la CFDT, j'ai insisté à nouveau sur la nécessité de poursuivre une politique contractuelle qui garantisse l'emploi et le périmètre d'activité. L'entreprise a besoin de ses salariés et plus que jamais ils doivent avoir de réelles perspectives d'avenir pour rester motivés.

Toutes les mesures d'adaptation devront respecter l'équité de traitement des personnels, quels que soient la catégorie, le métier ou le lieu d'affectation géographique.

La Direction, qui ne cesse d'affirmer que nous sommes bien « armés » pour affronter cette crise, a les moyens de répondre positivement aux aspirations légitimes de ses salariés.

Michel Fauré,
Administrateur élu 